



به نام خدا

## برنامه راهبردی ( استراتژیک )

آرم و نام مرکز تحقیقات:

مرکز تحقیقات ارتودنسی



## برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات ارتودنسی سال ۱۴۰۱-۱۴۰۴

### مقدمه (Introduction):

مرکز تحقیقات ارتودنسی دانشگاه علوم پزشکی شیراز با حضور پنج عضو موسس احداث و در سال ۱۳۸۷ با اخذ موافقت اصولی از شورای گسترش فعالیت خود را آغاز نمود. با کسب شرایط و امتیازهای لازم و پیگیری های انجام شده مرکز تحقیقات ارتودنسی در سال ۱۳۹۲ به استناد رأی صادره از جلسه شورای گسترش موفق به اخذ موافقت قطعی گردید. در نتیجه ی فعالیت تحقیقاتی این مرکز تا کنون بیش از ۱۳۰ طرح مصوب پژوهشی و ۱۲ جلد کتاب به تصویب و چاپ رسیده است. از جمله فعالیت های قابل ذکر مرکز تحقیقات در سال های گذشته تأسیس کلینیک و تیم مجرب درمانی شکاف لب و کام و بخش گفتار درمانی جهت ارائه خدمات به بیماران مبتلا به شکاف لب و کام و گسترش تحقیقات در این زمینه بوده است و جهت گسترش تحقیقات در زمینه شکاف لب و کام، طرح رجیستری آن در دانشگاه علوم پزشکی شیراز با عنوان ثبت اطلاعات دموگرافیک و درمانی بیماران مبتلا به شکاف لب و کام در دانشگاه علوم پزشکی شیراز تصویب و کد اخلاق را اخذ کرده است که در دست تاسیس می باشد و تا کنون ۳۵ کارگاه بین المللی جهت ارزیابی و درمان بیماران شکاف لب و کام در حال حاضر مرکز تحقیقات ارتودنسی دارای ۸ عضو اصلی از اساتید برجسته رشته ارتودنسی است. بمنظور نیل به اهداف مرکز تحقیقات که شامل ارتقاء جایگاه این مرکز در سطح ملی و بین المللی، گسترش پژوهش ها در زمینه ارتودنسی پیشگیری و بهینه سازی درمان ها و تشخیص بیماران شکاف لب و کام بصورت عملیاتی و منسجم است برنامه عملیاتی مرکز به شرحی که در پی آمده است با مشارکت اعضاء مرکز تدوین گردیده است.

### بیانیه رسالت (Mission):

رسالت ما در مرکز تحقیقات ارتودنسی بعنوان مرکزی وابسته و زیر نظر دانشگاه علوم پزشکی شیراز ایجاد امکان پژوهش های لازم در زمینه ارتودنسی و به ویژه ارتودنسی پیشگیری و شکاف لب و کام، روش های نوین ارتودنسی با رعایت استانداردهای بین المللی می باشد. بنابراین همواره تلاش می کنیم تا با پایبندی به قوانین و مقررات کشور و استانداردهای بین المللی در زمینه های زیر اقدام پایسته انجام دهیم.

الف: ایجاد تسهیلات لازم بمنظور امکان دستیابی پژوهشگران به فعالیت های بنیادی و کاربردی در حل مشکلات جامعه و ارتقاء مرتبه تولید علم در مقایسه با کشورهای همسایه

ب: ارتقاء سطح آگاهی و نگرش مردم و والدین در زمینه پیشگیری از بروز ناهنجاری های دندانی فکی به ویژه در بیماران شکاف لب و کام

ج: تلاش در جهت افزایش سهم ارتودنسی پیشگیری در برنامه آموزش دوره های دکتری عمومی و تخصصی دندانپزشکی

د: ارائه مشاوره های لازم در خصوص ارتقاء کیفیت پژوهش، درمان و آموزش های مرتبط با ارتودنسی به متقاضیان

ه: ایجاد تسهیلات از طریق ایجاد ارتباط با شرکت های فناورانه با عقد تفاهم نامه جهت انجام طرح های تحقیقاتی دانش بنیان و محصول محور

### دورنما (Vision):

ما می خواهیم در پنج سال آینده در زمینه تولید علم و انجام پژوهش های مرتبط با ارتودنسی، ارتقا سطح سلامت و کیفیت زندگی بیماران شکاف لب و کام و گسترش تحقیقات در زمینه درمان های ارتودنسی پیشگیری به مرکز تحقیقات نمونه در سطح کشور تبدیل شویم.

### اهداف (Objective):

مرکز تحقیقات ارتودنسی اهداف زیر را دنبال می کند:

- گسترش فعالیت های مرکز شکاف لب و کام
- تغییر رویکرد پژوهشی مرکز به سمت پژوهش در زمینه ارتودنسی پیشگیری
- افزایش حجم فعالیت های پژوهشی مرکز
- تکمیل data bank بیماران شکاف لب و کام با استفاده از رجیستری و انجام تحقیقات در این زمینه
- افزایش ارتباط با سایر مراکز و شرکت ها جهت طرح های دانش بنیان و محصول محور

### ارزش ها (Values):

- ما بر این باوریم که مبنای اعتقادی اسلامی ما مهمترین مینای پیشرفت های علمی و زمینه ساز پژوهش های مورد نیاز در مرکز میباشد
- اعتقاد راسخ داریم که کلیه خدمات درمانی در رشته ارتودنسی بایستی مبتنی بر پژوهش ها و بر اساس شواهد علمی به مردم ارائه گردد.
- اعتقاد داریم بایستی اولویت را به انجام پژوهش های مبتنی بر پیشگیری بیشتر از انجام پژوهش های غیر کاربردی و بنیادی دهیم

## آنالیز محیط داخلی واحد (IFE):

ردیف	قوت ها ( Strengths ) و ضعف ها (Weaknesses)	وزن	امتیاز وزن موجود	میانگین امتیاز
S1	موقعیت مکانی مناسب در دانشکده دندانپزشکی	۹٪	۴	۳۶٪
S2	وجود همکاران توانمند، با سابقه و با رتبه علمی بالا در رشته ارتودنسی	۱۱٪	۴	۴۴٪
S3	وجود مرکز شکاف لب و کام، گفتار درمانی	۸٪	۴	۳۲٪
S4	قابلیت حمایت مالی و علمی از طرح های پژوهشی ارتودنسی	۷٪	۳	۲۱٪
S5	حمایت مسئولین دانشکده و دانشگاه و رابطه مناسب مرکز با تشکیلات بالا ۶دستی	۸,۵٪	۴	۳۴٪
S6	تصویب رجیستری و ایجاد Data bank شکاف لب و کام جهت انجام پژوهش ها در این زمینه	۶٪	۳	۱۸٪
S7	دارا بودن امکانات زیربنای مناسب ( فضای فیزیکی، پرسنل و اینترنت )	۶٪	۳	۱۸٪
S8	اطلاع کامل از نیازهای مخاطبان مرکز	۵٪	۳	۱۵٪
W1	کمبود بودجه	۱۰٪	۲	۲٪
W2	کمبود امکانات سخت افزاری ( تجهیزات )	۷,۵٪	۲	۱۵٪
W3	نداشتن چارت تشکیلاتی و عدم سازماندهی مناسب نیروها	۹٪	۱	۰,۰۹٪
W4	عدم ارتباط مناسب با مراکز هم راستا و صاحب منافع مشترک	۶٪	۱	۰,۰۶٪
W5	عدم استفاده از ابزارهای تبلیغاتی به جهت اطلاع رسانی مناسب با سایر مراکز	۷٪	۱	۰,۰۷٪
	جمع	٪۱۰۰		۲,۷۵٪

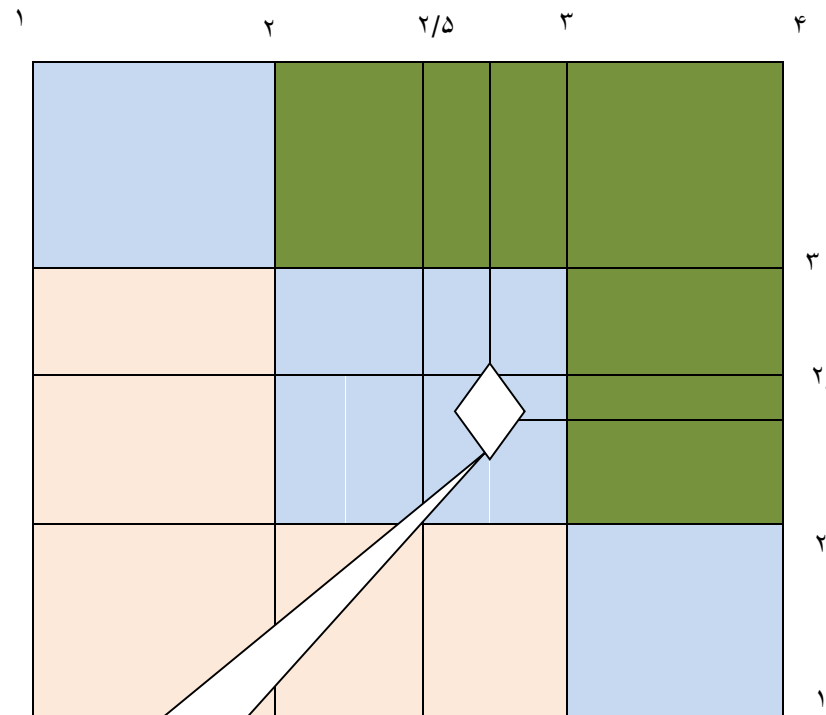
## آنالیز محیط خارجی واحد (EFE):

ردیف	فرصت ها (Opportunities) و تهدیدات (Threats)	وزن	امتیاز وزن موجود	میانگین امتیاز
O1	حمایت و نگرش مثبت مسئولین وزارتخانه در تدوین برنامه های راهبردی مرکز در ارتقاء امر پژوهش	۹٪	۴	۳۶٪
O2	وجود ساختار سازمانی مراکز تحقیقات دندانپزشکی در وزارتخانه با حضور یک متخصص ارتودنسی	۸٪	۳	۲۴٪
O3	افزایش دانشکده های دندانپزشکی و بخش های تخصصی با افزایش پژوهشگرها و پتانسیل و ضریب هوشی بالای این پژوهشگران	۷٪	۳	۲۱٪
O4	قابلیت انجام پژوهش های بین بخشی و بین دانشکده و با سازمان های هم راستا	۹,۳٪	۳	۲۸٪
O5	وجود ارتباطات بین المللی با اساتید به نام در زمینه شکاف لب و کام جهت پژوهش و درمان	۷,۵٪	۳	۲۳٪
O6	جامعه بستر مناسبی جهت انجام درمان های مداخله گر و پیشگیری است	۱۲,۴٪	۴	۵٪
T1	عدم تمایل و انگیزه کافی پژوهشگران جهت انجام تحقیقات پیشگیری	۱۱٪	۱	۱۱٪
T2	عدم وجود ساختارهای ارتباطی مناسب بین مراکز تحقیقاتی و data bank در سطح کشور	۱۲,۷٪	۱	۱۲,۷٪
T3	تغییر سیاست های حمایتی دانشگاه و تغییر اعضاء بدون کنترل مرکز	۸٪	۱	۰,۸٪
T4	وجود رقابت در زمینه پژوهشی درخصوص جذب پرویزال ها و تخصیص بودجه های پژوهشی	۷٪	۲	۱۴٪
T5	عدم وجود انگیزه همکاران جهت انجام طرح های دانش بنیان و محصول محور	۸٪	۲	۱۶٪
	جمع	٪۱۰۰		۲,۴۴٪

## موقعیت سازمان در ماتریس:

رشد و توسعه	
حفظ و نگهداری و ثبات	
کاهش، برداشت واگذاری و انحلال	

نمره نهایی ارزیابی عوامل داخلی



نمره نهایی ارزیابی عوامل خارجی

موقعیت مرکز تحقیقات ارتودنسی

جدول ماتریس (SWOT):

ضعف‌ها -W		قوت‌ها -S	
	۱. کمبود بودجه	۱. موقعیت مکانی مناسب در دانشکده دندانپزشکی	۱.
	۲. کمبود امکانات سخت افزاری (تجهیزات)	۲. وجود همکاران توانمند، با سابقه و با رتبه علمی بالا در رشته ارتودنسی	۲.
	۳. نداشتن چارت تشکیلاتی و عدم سازماندهی مناسب نیروها	۳. وجود مرکز شکاف لب و کام، گفتار درمانی	۳.
	۴. عدم ارتباط مناسب با مراکز هم راستا و صاحب منافع مشترک	۴. قابلیت حمایت مالی و علمی از طرح های پژوهشی ارتودنسی	۴.
	۵. عدم استفاده از ابزارهای تبلیغاتی به جهت اطلاع رسانی مناسب با سایر مراکز	۵. حمایت مسئولین دانشکده و دانشگاه و رابطه مناسب مرکز با تشکیلات بالا دستی	۵.
		۶. تصویب رجیستری و ایجاد Data bank شکاف لب و کام جهت انجام پژوهش ها در این زمینه	۶.
		۷. دارا بودن امکانات زیربنای مناسب ( فضای فیزیکی، پرسنل و اینترنت)	۷.
		۸. اطلاع کامل از نیازهای مخاطبان مرکز	۸.
<b>WO</b>	تکمیل data bank بیماران شکاف لب و کام با استفاده از رجیستری و انجام تحقیقات در این زمینه	حمایت و نگرش مثبت مسئولین وزارتخانه در تدوین برنامه های راهبردی مرکز در ارتقاء امر پژوهش وجود ساختار سازمانی مراکز تحقیقات دندانپزشکی در وزارتخانه با حضور یک متخصص ارتودنسی	<b>فرصت‌ها -O</b>
<b>SO</b>	۱. افزایش حجم فعالیت های پژوهشی مرکز ۲. گسترش فعالیت های مرکز شکاف لب و کام	افزایش دانشکده های دندانپزشکی و بخش های تخصصی با افزایش پژوهشگرها با تخصص ارتودنسی و پتانسیل و فریب هوشی بالای این پژوهشگران قابلیت انجام پژوهش های بین بخشی و بین دانشکده و با سازمان های هم راستا وجود ارتباطات بین المللی با اساتید به نام در زمینه شکاف لب و کام جهت پژوهش و درمان جامعه بستر مناسبی جهت انجام درمان های مداخله گر و پیشگیری است	
<b>WT</b>	افزایش ارتباط با سایر مراکز و شرکت ها جهت طرح های دانش بنیان و محصول محور	عدم تمایل و انگیزه کافی پژوهشگران جهت انجام تحقیقات پیشگیری عدم وجود ساختارهای ارتباطی مناسب بین مراکز تحقیقاتی و data bank در سطح کشور تغییر سیاست های حمایتی دانشگاه و تغییر اعضاء بدون کنترل مرکز وجود رقابت در زمینه پژوهشی در خصوص جذب پروپزال ها و تخصیص بودجه های پژوهشی عدم وجود انگیزه همکاران جت انجام طرح های دانش بنیان و محصول محور	<b>تهدیدها -T</b>
<b>ST</b>	تغییر رویکرد پژوهشی مرکز به سمت تحقیقات ارتودنسی پیشگیری		

استراتژی ۵: افزایش ارتباط با سایر مراکز و شرکت ها جهت طرح های دانش بنیان و محصول محور		استراتژی ۴: تکمیل data bank بیماران شکاف لب و کام با استفاده از رجیستری و انجام تحقیقات در این زمینه		استراتژی ۳: گسترش فعالیت های مرکز شکاف لب و کام		استراتژی ۲: افزایش حجم فعالیت های پژوهشی مرکز		استراتژی ۱: تغییر رویکرد پژوهشی مرکز به سمت پژوهش در زمینه ارتودنسی پیشگیری		ضریب اهمیت	عوامل داخلی	
											استراتژی	
نمره	ضریب جذابیت	نمره	ضریب جذابیت	نمره	ضریب جذابیت	نمره	ضریب جذابیت	نمره	ضریب جذابیت			
۲۷%	۳	۹%	۱	۳۶%	۴	۳۶%	۴	۳۶%	۴	۹%	موقعیت مکانی مناسب در دانشکده دندانپزشکی	S1
۴۴%	۴	۲۲%	۲	۲۲%	۲	۴۴%	۴	۳۳%	۳	۱۱%	وجود همکاران توانمند، با سابقه و با رتبه علمی بالا در رشته ارتودنسی	S2
۲۴%	۳	۳۲%	۴	۳۲%	۴	۲۴%	۳	۳۲%	۴	۸%	وجود مرکز شکاف لب و کام، گفتار درمانی	S3
۲۱%	۳	۱۴%	۲	۲۱%	۳	۲۱%	۳	۲۸%	۴	۷%	قابلیت حمایت مالی و علمی از طرح های پژوهشی ارتودنسی	S4
۸%/۵	۱	۱۷%	۲	۳۴%	۴	۲۵%	۳	۱۷%	۲	۸%/۵	حمایت مسئولین دانشکده و دانشگاه و رابطه مناسب مرکز با تشکیلات بالا ۶دستی	S5



۶٪	۱	۱۸٪	۳	۱۲٪	۲	۱۸٪	۳	۱۸٪	۳	۶٪	تصویب رجیستری و ایجاد Data bank شکاف لب و کام جهت انجام پژوهش ها در این زمینه	S6
۱۸٪	۳	۱۸٪	۳	۱۸٪	۳	۱۸٪	۳	۱۸٪	۳	۶٪	دارا بودن امکانات زیربنای مناسب ( فضای فیزیکی، پرسنل و اینترنت)	S7
۱۵٪	۳	۵٪	۱	۲۰٪	۴	۱۵٪	۳	۲۰٪	۴	۵٪	اطلاع کامل از نیازهای مخاطبان مرکز	S8
۱۰٪	۱	۱۰٪	۱	۲۰٪	۲	۱۰٪	۱	۲۰٪	۲	۱۰٪	کمبود بودجه	W1
۱۵٪	۲	۷/۵٪	۱	۷/۵٪	۱	۷/۵٪	۱	۱۵٪	۲	۷/۵٪	کمبود امکانات سخت افزاری ( تجهیزات)	W2
۱۸٪	۲	۹٪	۱	۳۶٪	۴	۲۷٪	۳	۹٪	۱	۹٪	نداشتن چارت تشکیلاتی و عدم سازماندهی مناسب نیروها	W3
۱۳٪	۲	۱۸٪	۳	۱۳٪	۲	۶٪	۱	۶٪	۱	۶٪	عدم ارتباط مناسب با مراکز هم راستا و صاحب منافع مشترک	W4
۲۱٪	۴	۲۱٪	۳	۱۴٪	۲	۲۱٪	۳	۷٪	۱	۷٪	عدم استفاده از ابزارهای تبلیغاتی به جهت اطلاع رسانی مناسب با سایر مراکز	W5
۲۳۹/۵٪		۲۰۰/۵٪		۲۸۴/۵٪		۲۷۲/۵٪		۲۵۹٪		۱۰۰٪	جمع	

استراتژی ۵: افزایش ارتباط با سایر مراکز و شرکت ها جهت طرح های دانش بنیان و محصول محور		استراتژی ۴: تکمیل data bank بیماران شکاف لب و کام با استفاده از رجیستری و انجام تحقیقات در این زمینه		استراتژی ۳: گسترش فعالیت های مرکز شکاف لب و کام		استراتژی ۲: افزایش حجم فعالیت های پژوهشی مرکز		استراتژی ۱: تغییر رویکرد پژوهشی مرکز به سمت پژوهش در زمینه ارتودنسی پیشگیری		ضریب اهمیت	عوامل خارجی	استراتژی
نمره	ضریب جذابیت	نمره	ضریب جذابیت	نمره	ضریب جذابیت	نمره	ضریب جذابیت	نمره	ضریب جذابیت			
۱۸٪	۲	۱۸٪	۲	۱۸٪	۲	۳۶٪	۴	۳۶٪	۳	۹٪	حمایت و نگرش مثبت مسئولین وزارتخانه در تدوین برنامه های راهبردی مرکز در ارتقاء امر پژوهش	01
۱۶٪	۲	۱۶٪	۲	۲۴٪	۳	۳۲٪	۴	۳۲٪	۴	۸٪	وجود ساختار سازمانی مراکز تحقیقات دندانپزشکی در وزارتخانه با حضور یک متخصص ارتودنسی	02
۱۴٪	۲	۱۴٪	۲	۱۴٪	۲	۲۱٪	۳	۲۱٪	۳	۷٪	افزایش دانشکده های دندانپزشکی و بخش های تخصصی با افزایش پژوهشگرها و پتانسیل و ضریب هوشی بالای این پژوهشگران	03
۳۷٪/۱۲	۴	۹٪/۳	۱	۳۷٪/۱۲	۴	۳۷,۲٪	۴	۳۷٪/۱۲	۴	۹٪/۳	قابلیت انجام پژوهش های بین بخشی و بین دانشکده و با سازمان های هم راستا	04
۱۵٪	۲	۷٪/۱۵	۱	۱۵٪	۲	۱۵٪	۲	۲۲٪/۱۵	۳	۷٪/۱۵	وجود ارتباطات بین المللی با اساتید به نام در زمینه شکاف لب و کام جهت پژوهش و درمان	05
۴۹٪/۱۶	۴	۱۲٪/۱۴	۱	۴۹٪/۱۶	۴	۴۹٪/۱۶	۴	۴۹٪/۱۶	۴	۱۲٪/۱۴	جامعه بستر مناسبی جهت انجام درمان های مداخله گر و پیشگیری است	06

۲۲٪	۲	۱۱٪	۱	۴۴٪	۴	۱۱٪	۱	۱۱٪	۱	۱۱٪	عدم تمایل و انگیزه کافی پژوهشگران جهت انجام تحقیقات پیشگیری	T1
۲۵٪/۷	۲	۱۲٪/۷	۱	۲۵٪/۷	۲	۱۲٪/۷	۱	۱۲٪/۷	۱	۱۲٪/۷	عدم وجود ساختارهای ارتباطی مناسب بین مراکز تحقیقاتی و data bank در سطح کشور	T2
۸٪	۱	۸٪	۱	۱۶٪	۲	۱۶٪	۲	۲۴٪	۳	۸٪	تغییر سیاست های حمایتی دانشگاه و تغییر اعضاء بدون کنترل مرکز	T3
۷٪	۱	۷٪	۱	۲۸٪	۴	۱۴٪	۲	۱۴٪	۲	۷٪	وجود رقابت در زمینه پژوهشی در خصوص جذب پروپزال ها و تخصیص بودجه های پژوهشی	T4
۲۴٪	۳	۸٪	۱	۳۲٪	۴	۳۲٪	۴	۳۲٪	۴	۸٪	عدم وجود انگیزه همکاران جهت انجام طرح های دانش بنیان و محصول محور	T5
۲۳۶/۵ ٪		۱۲۳/۹ ٪		۳۰۳/۵ ٪		۲۷۶/۵ ٪		۲۹۲٪			جمع	

رتبه اولویت بندی	جمع نمرات	نمره جذابیت عوامل خارجی	نمره جذابیت عوامل داخلی	استراتژی ها
دو	۵۵۱	۲۹۲٪	۲۵۹٪	تغییر رویکرد پژوهشی مرکز به سمت پژوهش در زمینه ارتودنسی پیشگیری
سه	۵۴۹	۲۷۶٪/۵	۲۷۲٪/۵	افزایش حجم فعالیت های پژوهشی مرکز
یک	۵۸۷/۵	۳۰۳٪/۵	۲۸۴٪/۵	گسترش فعالیت های مرکز شکاف لب و کام
پنج	۳۲۴/۴	۱۲۳٪/۹	۲۰۰,۵٪	افزایش ارتباط با سایر مراکز و شرکت ها جهت طرح های دانش بنیان و محصول محور
چهار	۴۷۶	۲۳۶٪/۵	۲۳۹٪/۵	تکمیل data bank بیماران شکاف لب و کام با استفاده از رجیستری و انجام تحقیقات در این زمینه

#### استراتژی ها (Strategies):

S1: گسترش فعالیت های مرکز شکاف لب و کام

S2: تغییر رویکرد پژوهشی مرکز به سمت پژوهش در زمینه ارتودنسی پیشگیری

S3: افزایش حجم فعالیت های پژوهشی مرکز

S4: تکمیل data bank بیماران شکاف لب و کام با استفاده از رجیستری و انجام تحقیقات در این زمینه

S5: افزایش ارتباط با سایر مراکز و شرکت ها جهت طرح های دانش بنیان و محصول محور

## اهداف استراتژیک/اهداف عینی (Strategies Goals):

**S1G1:** گسترش فعالیت های پژوهشی درمانی مرکز شکاف لب و کام مرکز تحقیقات ارتودنسی

**S2G1:** افزایش فعالیت مرکز تحقیقات ارتودنسی در جهت رواج درمان های ارتودنسی پیشگیری

**S3G1:** افزایش کیفیت و کمیت فعالیت های پژوهشی مرکز تحقیقات ارتودنسی

**S4G1:** احداث نرم افزار رجیستری و ایجاد Data bank شکاف لب و کام

**S5G1:** انجام پژوهش های بین بخشی و بین دانشکده و با سازمان های هم راستا

اهداف اختصاصی:

**S1G1O1:** افزایش کمیت خدمات مشاوره ای درمانی به بیماران مراجعه کننده به مرکز شکاف لب و کام با ۲۰ درصدافزایش در سال

**S1G1O2:** افزایش مقالات پژوهشی حاصل از فعالیت های درمانی - مشاوره ای مرکز شکاف لب و کام با ۲۰ درصدافزایش در سال ۱۴۰۳

**S1G1O3:** افزایش درصد بیماران درمان شده با تکنیک های نوین درمانی شکاف لب و کام در سطح بین المللی با ۲۰ درصدافزایش در سال ۱۴۰۳

**S2G1O1:** افزایش ارائه خدمات آموزشی ارتودنسی پیشگیری به بیماران مراجعه کننده به دانشکده دندانپزشکی از صفر به ۲۰ درصدی بیماران به شیوه مشاوره در سال ۱۴۰۳

**S2G1O2:** تشکیل بانک اطلاعاتی از اپیدمیولوژی ناهنجاری های دندانی - اسکلتی در جمعیت استان فارس با پیشرفت ۲۰ درصدی پروژه در سال ۱۴۰۳

**S2G1O3:** افزایش فعالیت اطلاع رسانی مرکز در جهت گسترش درمان های ارتودنسی پیشگیری در بین جمعیت استان فارس از صفر به ۲۰ درصدی در سال ۱۴۰۳

**S2G1O4:** گسترش پژوهش های مبتنی بر ارتودنسی پیشگیری در مرکز تحقیقات ارتودنسی با ۲۰ درصدافزایش در سال

**S3G1O1:** افزایش سالانه ۲۰ درصدی تعداد طرح های تحقیقاتی مصوب مرکز با اولویت طرح های ارتودنسی پیشگیری مرکز تحقیقات ارتودنسی

**S3G102:** افزایش سالانه ی ۲۰ درصدی تعداد طرح های تحقیقاتی مصوب مرکز تحقیقات با اولویت طرح های شکاف لب و کام مرکز تحقیقات ارتودنسی

**S3G103:** افزایش ۲۰ درصدی چاپ مقالات منتج از طرح های تحقیقاتی مصوب مرکز تحقیقات ارتودنسی در ژورنال های معتبر بین المللی در سال

**S4G101:** تکمیل فرآیند ساخت رجیستری شکاف لب و کام با شرکت تحت قرارداد تا پایان سال ۱۴۰۲

**S4G102:** بررسی کنترل کیفی داده ها در سامانه رجیستری شکاف لب و کام تا سال پایان ۱۴۰۳

**S4G103:** وارد کردن داده های بیماران شکاف لب و کام در سامانه با افزایش سالانه ۲۰ درصدی

**S4G104:** ارتباط با سایر مراکز شکاف لب و کام کل کشور و عقد قرارداد بین مرکزی جهت ایجاد همکاری در تکمیل **Data Bank** بیماران شکاف لب و کام

**S4G105:** افزایش طرح های تحقیقاتی اثرگذار بر سلامت بیماران شکاف لب و کام با استفاده از سامانه رجیستری بیماران

**S5G101:** برقراری ارتباط با سایر مراکز و شرکتهای دانش بنیان مرتبط، جهت عقد تفاهم نامه و قراردادهای پژوهشی

**S5G102:** ارتباط با دانشگاه جهت برگزاری کارگاه های مناسب جهت آشنایی همکاران با پژوهش های دانش بنیان و محصول محور

**S5G103:** ایجاد انگیزه در اعضای مرکز و پژوهشگران جهت انجام طرح های دانش بنیان و محصول محور

**S5G104:** افزایش طرح های فناورانه، دانش بنیان و محصول محور مرکز تحقیقات به میزان ۱۰ درصدی در سال

برنامه عملیاتی مرکز تحقیقات ارتودنسی

ردیف	هدف عینی	شاخص سنجش	فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه
۱	گسترش فعالیت های پژوهشی درمانی مرکز شکاف لب و کام مرکز تحقیقات ارتودنسی	درصد افزایش سالانه	افزایش کمیت خدمات مشاوره ای درمانی به بیماران مراجعه کننده به مرکز شکاف لب و کام با به ۲۰ درصد افزایش در سال	دکتر آزاده	۱۴۰۱	۱۴۰۳	
			افزایش مقالات پژوهشی حاصل از فعالیت های درمانی - مشاوره ای مرکز شکاف لب و کام با ۲۰ درصد افزایش در سال ۱۴۰۳	دکتر بابانوری	۱۴۰۱	۱۴۰۳	
			افزایش درصد بیماران درمان شده با تکنیک های نوین درمانی شکاف لب و کام در سطح بین المللی از صفر به ۲۰ درصدی در سال ۱۴۰۳	دکتر عجمی	۱۴۰۱	۱۴۰۳	
۲	افزایش فعالیت مرکز تحقیقات ارتودنسی در جهت رواج درمان های ارتودنسی پیشگیری	درصد افزایش سالانه	افزایش ارائه خدمات آموزشی ارتودنسی پیشگیری به بیماران مراجعه کننده به دانشکده دندانپزشکی از صفر به ۲۰ درصدی بیماران به شیوه مشاوره در سال ۱۴۰۳	دکتر پاکشیر	۱۴۰۱	۱۴۰۳	
			تشکیل بانک اطلاعاتی از اپیدمیولوژی ناهنجاری های دندانی - اسکلتی در جمعیت استان فارس با پیشرفت ۲۰ درصدی پروژه در سال ۱۴۰۳	دکتر صالحی	۱۴۰۱	۱۴۰۳	
			افزایش فعالیت اطلاع رسانی مرکز در جهت گسترش درمان های ارتودنسی پیشگیری در بین جمعیت استان فارس از صفر به ۲۰ درصدی در سال ۱۴۰۳	دکتر سرداریان	۱۴۰۱	۱۴۰۳	
			گسترش پژوهش های مبتنی بر ارتودنسی پیشگیری در مرکز تحقیقات ارتودنسی با ۲۰ درصد افزایش در سال	دکتر کاراندیش	۱۴۰۱	۱۴۰۳	
۳	افزایش کیفیت و کمیت فعالیت های پژوهشی مرکز تحقیقات ارتودنسی	درصد افزایش سالانه	افزایش سالانه ۲۰ درصدی تعداد طرح های تحقیقاتی مصوب مرکز با اولویت طرح های ارتودنسی پیشگیری مرکز تحقیقات ارتودنسی	دکتر پاکشیر	۱۴۰۱	۱۴۰۳	
			افزایش سالانه ۲۰ درصدی تعداد طرح های تحقیقاتی مصوب مرکز تحقیقات با اولویت طرح های شکاف لب و کام مرکز تحقیقات ارتودنسی	دکتر عجمی	۱۴۰۱	۱۴۰۳	
			افزایش ۲۰ درصدی چاپ مقالات منتج از طرح های تحقیقاتی مصوب مرکز تحقیقات ارتودنسی در ژورنال های خارجی در سال	دکتر کاراندیش	۱۴۰۱	۱۴۰۳	
۴	احداث نرم افزار رجیستری و ایجاد Data bank شکاف لب و کام	درصد افزایش سالانه	تکمیل فرآیند ساخت رجیستری شکاف لب و کام با شرکت تحت قرارداد تا پایان سال ۱۴۰۲	دکتر عجمی	۱۴۰۱	۱۴۰۳	
			بررسی کنترل کیفی داده ها در سامانه رجیستری شکاف لب و کام تا سال پایان ۱۴۰۳	دکتر بابانوری	۱۴۰۱	۱۴۰۳	

	۱۴۰۳	۱۴۰۱	دکتر عجمی	وارد کردن داده های بیماران شکاف لب و کام در سامانه با افزایش سالانه ۲۰ درصدی		
	۱۴۰۳	۱۴۰۱	دکتر عجمی	ارتباط با سایر مراکز شکاف لب و کام کل کشور و عقد قرارداد بین مرکزی جهت ایجاد همکاری در تکمیل Data Bank بیماران شکاف لب و کام		
	۱۴۰۳	۱۴۰۱	دکتر بابانوری	افزایش طرح های تحقیقاتی اثرگذار بر سلامت بیماران شکاف لب و کام با استفاده از سامانه رجیستری بیماران با افزایش ۲۰ درصدی سالانه		
	۱۴۰۳	۱۴۰۱	دکتر عجمی	برقراری ارتباط با سایر مراکز و شرکتهای دانش بنیان مرتبط، جهت عقد تفاهم نامه و قراردادهای پژوهشی	انجام پژوهش های بین بخشی و بین دانشکده و با سازمان های هم راستا	۵
	۱۴۰۳	۱۴۰۱	دکتر گلفشان	ارتباط با دانشگاه جهت برگزاری کارگاه های مناسب جهت آشنایی همکاران با پژوهش های دانش بنیان و محصول محور		
	۱۴۰۳	۱۴۰۱	دکتر گلفشان	ایجاد انگیزه در اعضای مرکز و پژوهشگران جهت انجام طرح های دانش بنیان و محصول محور		
	۱۴۰۳	۱۴۰۱	دکتر عجمی	افزایش طرح های فناورانه، دانش بنیان و محصول محور مرکز تحقیقات به میزان ۱۰ درصدی در سال		
	۱۴۰۳	۱۴۰۱	دکتر عجمی			



ردیف	هدف عینی	فعالیت	شاخص اندازه گیری	درصد پیشرفت	علت عدم تحقق
۱	گسترش فعالیت های پژوهشی درمانی مرکز شکاف لب و کام مرکز تحقیقات ارتودنسی	افزایش کمیت خدمات مشاوره ای درمانی به بیماران مراجعه کننده به مرکز شکاف لب و کام با به ۲۰ درصد افزایش در سال	درصد افزایش	۱۰٪	
		افزایش مقالات پژوهشی حاصل از فعالیت های درمانی - مشاوره ای مرکز شکاف لب و کام با ۲۰ درصد افزایش در سال ۱۴۰۳	درصد افزایش	۵۰٪	
		افزایش درصد بیماران درمان شده با تکنیک های نوین درمانی شکاف لب و کام در سطح بین المللی از صفر به ۲۰ درصدی تا سال ۱۴۰۳	درصد افزایش	۳۰٪	
۲	افزایش فعالیت مرکز تحقیقات ارتودنسی در جهت رواج درمان های ارتودنسی پیشگیری	افزایش ارائه خدمات آموزشی ارتودنسی پیشگیری به بیماران مراجعه کننده به دانشکده دندانپزشکی از صفر به ۲۰ درصدی بیماران به شیوه مشاوره در سال ۱۴۰۳	درصد افزایش	آنلاین بودن مدارس	
		تشکیل بانک اطلاعاتی از اپیدمیولوژی ناهنجاری های دندانی - اسکلتی در جمعیت استان فارس با پیشرفت ۲۰ درصدی پروژه در سال ۱۴۰۳	تشکیل بانک اطلاعاتی	تشکیل نشده	
		افزایش فعالیت اطلاع رسانی مرکز در جهت گسترش درمان های ارتودنسی پیشگیری در بین جمعیت استان فارس از صفر به ۲۰ درصدی در سال ۱۴۰۳	درصد افزایش	تشکیل نشده	
۳	افزایش کیفیت و کمیت فعالیت های پژوهشی مرکز تحقیقات ارتودنسی	گسترش پژوهش های مبتنی بر ارتودنسی پیشگیری در مرکز تحقیقات ارتودنسی با ۲۰ درصد افزایش در سال	درصد افزایش	تشکیل نشده	
		افزایش سالانه ۲۰ درصدی تعداد طرح های تحقیقاتی مصوب مرکز با اولویت طرح های ارتودنسی پیشگیری مرکز تحقیقات ارتودنسی	درصد افزایش	تشکیل نشده	
		افزایش سالانه ۲۰ درصدی تعداد طرح های تحقیقاتی مصوب مرکز تحقیقات با اولویت طرح های شکاف لب و کام مرکز تحقیقات ارتودنسی	درصد افزایش	۵۰٪	
۴	احداث نرم افزار رجیستری و ایجاد Data bank شکاف لب و کام	افزایش ۲۰ درصدی چاپ مقالات منتج از طرح های تحقیقاتی مصوب مرکز تحقیقات ارتودنسی در ژورنال های خارجی در سال	درصد افزایش	۱۰٪	
		تکمیل فرآیند ساخت رجیستری شکاف لب و کام با شرکت تحت قرارداد تا پایان سال ۱۴۰۲	تکمیل شدن رجیستری	۵۰٪	
		بررسی کنترل کیفی داده ها در سامانه رجیستری شکاف لب و کام تا سال پایان ۱۴۰۳	انجام کنترل کیفی	صورت نگرفته	هنوز نرم افزار تکمیل نیست
		وارد کردن داده های بیماران شکاف لب و کام در سامانه با افزایش سالانه ۲۰ درصدی	درصد افزایش	صورت نگرفته	هنوز نرم افزار تکمیل نیست

هنوز نرم افزار تکمیل نیست	صورت نگرفته	تعداد مراکز	ارتباط با سایر مراکز شکاف لب و کام کل کشور و عقد قرارداد بین مرکزی جهت ایجاد همکاری در تکمیل Data Bank بیماران شکاف لب و کام	انجام پژوهش های بین بخشی و بین دانشکده و با سازمان های هم راستا	۵
هنوز نرم افزار تکمیل نیست	صورت نگرفته	درصد افزایش	افزایش طرح های تحقیقاتی اثرگذار بر سلامت بیماران شکاف لب و کام با استفاده از سامانه رجیستری بیماران		
هنوز نرم افزار تکمیل نیست	صورت نگرفته	برقراری ارتباط	برقراری ارتباط با سایر مراکز و شرکتهای دانش بنیان مرتبط، جهت عقد تفاهم نامه و قراردادهای پژوهشی		
به دلیل عدم آشنایی اعضای هیئت علمی با فرآیند آن		تعداد کارگاه ها	ارتباط با دانشگاه جهت برگزاری کارگاه های مناسب جهت آشنایی همکاران با پژوهش های دانش بنیان و محصول محور		
به دلیل عدم آشنایی اعضای هیئت علمی با فرآیند آن		تعداد پروپزال های مصوب	ایجاد انگیزه در اعضای مرکز و پژوهشگران جهت انجام طرح های دانش بنیان و محصول محور		
به دلیل عدم آشنایی اعضای هیئت علمی با فرآیند آن		تعداد طرح های مصوب	افزایش طرح های فناورانه، دانش بنیان و محصول محور مرکز تحقیقات به میزان ۱۰ درصدی در سال		